

CIRCULAR No. - 0062

**DE:** JUAN CARLOS ACERO HERNÁNDEZ  
Secretario de Educación y Cultura del Tolima (e)

**PARA:** DIRECTIVOS DOCENTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE LOS MUNICIPIOS DE: ALVARADO, ANZOATEGUI, CAJAMARCA, COELLO, ESPINAL, FLANDES, PIEDRAS, AMBALEMA, ARMERO GUAYABAL, FALAN, FRESNO, HONDA, MARIQUITA, PALOCABILDO, ROVIRA, SAN LUIS, VALLE DE SAN JUAN, CASABIANCA, HERVEO, LERIDA, LIBANO, MURILLO, SANTA ISABEL, VENADILLO y VILLAHERMOSA

**ASUNTO:** Invitación a proceso de formación para el mejoramiento continuo de los Directivos Docentes, a través de la Fundación para el Desarrollo PROSPERAMOS.

**FECHA:** 18 FEB 2022

Respetados señores Rectores y Coordinadores. Un especial y caluroso saludo del equipo de trabajo de la Secretaría.

De manera especial los estamos invitando al proceso de formación que se expone a continuación y que tiene como propósito aportar elementos diversos para mejorar y fortalecer su gestión y posibilitar mejores resultados en temas como: las relaciones de confianza, el trabajo colaborativo, la planeación estratégica, la transformación de los procesos institucionales, el trabajo en equipo, la evaluación permanente y la mejora continua, la creación de comunidades de práctica, la comunicación asertiva, la convivencia escolar, la participación democrática, los aprendizajes de los estudiantes y en consecuencia el mejoramiento de la calidad de la educación.

| ACTIVIDAD 1: MEJORAMIENTO CONTINUO DE DIRECTIVOS DOCENTES |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
|-----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| GRUPO 01: 212 RECTORES Y COORDINADORES                    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                       |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                          | TEMAS ORIENTADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | HORARIO                               |
| Tema 1                                                    | *Dificultades y oportunidades para la comunidad educativa derivadas del trabajo en casa sobre las cuales es necesario reflexionar y continuar potenciando para enfrentar situaciones de esta naturaleza. | *Significado de la pandemia y el trabajo en casa para el avance y/o retroceso del sector educativo en Colombia.<br>*Experiencias de los directivos docentes en la dirección y liderazgo para el trabajo en casa. Lecciones aprendidas.                                                                                                                          | Miércoles<br>02-Mar<br>09:00/12.00 m. |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                          | *Experiencias detectadas en el trabajo de los maestros, desde su encuentro inicial con una metodología desconocida, las relaciones con sus estudiantes, el diseño de sus cursos, sus dudas, sus vacíos metodológicos.<br>*Qué se aprende de los estudiantes y su medio social y familiar. Qué significado tiene o debe tener para las instituciones educativas. | Miércoles<br>09-Mar<br>09:00/12.00 m. |
|                                                           |                                                                                                                                                                                                          | *Principales dificultades y retos por superar en el trabajo en casa.                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Miércoles<br>16-Mar                   |

### EL TOLIMA NOS UNE

Edificio Gobernación del Tolima – Carrera 3 entre Calle 10 y 11, Piso 8°  
[www.sedtolina.gov.co](http://www.sedtolina.gov.co) Teléfonos: 2 61 11 11 Ext. 1801 – Código Postal 730001  
Ibagué - Tolima - Colombia

-0062

18 FEB 2022

|        |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|        |                                                                                                                             | *Retroalimentación del experto para potenciar las lecciones aprendidas y superar dificultades.<br>*Otros de autoría del experto.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 09:00/12.00 m.                                               |
| Tema 2 | *Fortalecimiento de las nuevas relaciones establecidas con la comunidad y los padres de familia con ocasión de la Pandemia. | *Hay presencia de los padres en la estrategia de trabajo en casa con ocasión de la pandemia?<br>*Qué papel juegan y cómo participan, qué es diferente al estado anterior a la pandemia.<br>*Hechos que se pueden destacar de la presencia del maestro en los hogares de los estudiantes (La virtualidad introduce al maestro en los hogares).                                                                                                                 | Miércoles<br>23-Mar<br>09:00/12.00 m.                        |
|        |                                                                                                                             | *Estos hechos deberían ofrecer conocimientos para modificar actitudes y métodos del maestro hacia su forma de enseñar, de evaluar y de relacionarse con los estudiantes y los padres.<br>*Aprendizajes en relación con los padres como aliados y no como extraños al proceso de aprendizaje de sus hijos, y de su actitud hacia la escuela, los maestros y su imaginario de lo que es la escuela y para que les sirve a sus hijos.                            | Miércoles<br>30-Mar<br>09:00/12.00 m.<br>Tallerista Invitada |
|        |                                                                                                                             | *Aprendizajes en relación con el imaginario de los maestros sobre los padres y su posible relación y vinculación con la institución.<br>*Conocimientos y aprendizajes para las IE que pudieran cambiar la estructura y funcionamiento de las relaciones entre maestros y padres de familia y entre los padres de familia y la escuela.<br>*Otros de autoría del experto.                                                                                      | Miércoles<br>06-Abr<br>09:00/12.00 m.                        |
|        |                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                              |
| Tema 3 | Gerencia en las Instituciones Educativas                                                                                    | *Qué cambio en el estilo de dirección durante el trabajo en casa?<br>*Cómo sortearon las dificultades y el desconocimiento de métodos y didácticas distintas a lo presencial.                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Miércoles<br>20-Abr<br>09:00/12.00 m.                        |
|        |                                                                                                                             | *Se evidencio una manera diferente de ejercer la dirección, mucho más colaborativa, horizontal, de conversación y de perfección permanente.<br>*Fue la pandemia, una oportunidad que tiene mucho que aportar a la reflexión sobre los estilos y resultados de la dirección.<br>*Estilos de dirección.                                                                                                                                                         | Miércoles<br>27-Abr<br>09:00/12.00 m.<br>Tallerista Invitada |
|        |                                                                                                                             | *Las IE necesitan un Gerente? ¿Es el rector un gerente?<br>*Modelos y métodos gerenciales acordes con las características generales y nuevas circunstancias de las IE.<br>*Otros de autoría del experto.                                                                                                                                                                                                                                                      | Miércoles<br>04-May<br>09:00/12.00 m.                        |
| Tema 4 | *Fortalecimiento de la Autonomía del maestro y desarrollo de sus capacidades en innovación y creatividad.                   | *Los maestros de aula ganaron autonomía, y creatividad al enfrentar la situación de Pandemia?<br>*Estuvo de la mano el fortalecimiento de la autonomía y el desarrollo de capacidades de creatividad e innovación con el estilo de dirección?<br>*Esta situación inesperada:<br>-¿Puso en comunicación a los maestros entre sí, los convirtió en aliados, en el que todas las opiniones, consideraciones y recomendaciones entre unos y otros tenían validez? | Miércoles<br>11-May<br>09:00/12.00 m.                        |
|        |                                                                                                                             | -¿Por el contrario, los distanció?<br>-Se pasó de la tradición, de la rutina, a una acción desenfadada por continuar el proceso educativo de otra forma.<br>- El maestro fue uno más?, se modificó también la relación de autoridad, por colega, compañero, ¿aprendiendo en conjunto?<br>*Que en específico desencadenó la creatividad, la innovación en esos momentos y como podría evidenciarse?                                                            | Miércoles<br>18-May<br>09:00/12.00 m.                        |

## EL TOLIMA NOS UNE

Edificio Gobernación del Tolima – Carrera 3 entre Calle 10 y 11, Piso 8°  
[www.sedtolina.gov.co](http://www.sedtolina.gov.co) Teléfonos: 2 61 11 11 Ext. 1801 – Código Postal 730001  
Ibagué - Tolima - Colombia



Gobernación del Tolima  
NIT: 800.113.6727  
SECRETARIA DE EDUCACION Y CULTURA  
Dirección Gestión de la Calidad Educativa



0062

18 FEB 2022

|        |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                              |
|--------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|        |                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>*Innovación y creatividad versus la Dirección institucional, la autonomía y la libertad que ejerza el maestro para desde su criterio y experiencia salirse de la fila y experimentar.</li><li>*Perfil y características que distinguen a un maestro innovador y creativo, y por qué otros no tienen interés en esto.</li><li>*Cómo acercarse a la motivación de los que no lo quieren hacer y cómo estimulamos a los que por su propia iniciativa siempre están innovando y proponiendo acciones nuevas.</li><li>*Otros de autoría del experto.</li></ul> <p>Lo que si creemos tener claro es que esto no se hace con una cátedra ni con un ejercicio en el tablero para que copien y aprendan etimologías de las palabras creatividad e innovación.</p> | Miércoles<br>25-May<br>09:00/12.00 m.<br>Tallerista Invitada |
| Tema 5 | Planeación estratégica aplicada a la educación | <ul style="list-style-type: none"><li>*Realmente se planea en las IE? ¿Se delegan responsabilidades y tiempos, se les hace seguimiento?</li><li>*Que es Planeación aplicada?</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Jueves 26-May<br>09:00/12.00 m.                              |
|        |                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>*En que consiste la planeación estratégica aplicada a la educación.</li><li>*Cuales son los modelos de planeación estratégica.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Miércoles<br>01-Jun<br>09:00/12.00 m.                        |
|        |                                                | <ul style="list-style-type: none"><li>*Como se miden los avances y resultados de esa planeación estratégica?.</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Miércoles<br>08-Jun<br>09:00/12.00 m.                        |

Es importante aclarar que el enlace para la reunión será socializado a los correos institucionales de los señores Rectores el día anterior al encuentro, para que sea compartido con los respectivos coordinadores. Les rogamos estar pendientes de su grupo de trabajo (1 o 2) para que no se presenten dificultades.

Cordialmente

  
**JUAN CARLOS ACERO HERNÁNDEZ**  
Secretario de Educación y Cultura del Tolima (e)

Proyectó: Gloria Isabel Preciado Trujillo – Supervisora  
VoBo Agenda: Geidy Hernández - T.O. Gestión TIC



Gobernación del Tolima  
NIT: 800.113.6727  
SECRETARIA DE EDUCACION Y CULTURA  
AGENDA INSTITUCIONAL

EVENTO AGENDADO

**EL TOLIMA NOS UNE**

Edificio Gobernación del Tolima – Carrera 3 entre Calle 10 y 11, Piso 8°  
[www.sedtolima.gov.co](http://www.sedtolima.gov.co) Teléfonos: 2 61 11 11 Ext. 1801 – Código Postal 730001  
Ibagué - Tolima - Colombia